

REVISTA TÓPICOS

CONTABILIDADE, AUDITORIA E CONTROLADORIA

DOI: 10.5281/zenodo.17147952

Renata Abreu de Carvalho Brito¹

RESUMO

A contabilidade, a auditoria e a controladoria configuram-se como pilares fundamentais na gestão contemporânea, tanto no setor público quanto no privado, assegurando confiabilidade, transparência e suporte à tomada de decisão. A contabilidade fornece o registro e a mensuração das informações econômico-financeiras, a auditoria verifica a fidedignidade dos dados e a conformidade com normas legais, e a controladoria organiza relatórios gerenciais que subsidiam o planejamento e o acompanhamento do desempenho organizacional. O presente artigo tem como objetivo analisar a inter-relação entre contabilidade, auditoria e controladoria, destacando como essas áreas se complementam na busca por eficiência, governança corporativa e accountability. A pesquisa foi conduzida por meio de levantamento bibliográfico e documental, de caráter qualitativo e exploratório, com base em obras acadêmicas e documentos normativos. Os resultados apontam que a integração entre contabilidade, auditoria e controladoria contribui de forma decisiva para a credibilidade da informação contábil e para a melhoria da gestão organizacional. Conclui-se que a

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

sinergia entre essas áreas representa um diferencial estratégico para o fortalecimento da governança, o combate a práticas ilícitas e a promoção da sustentabilidade econômica.

Palavras-chave: Contabilidade. Auditoria. Controladoria. Governança corporativa. Accountability.

ABSTRACT

Accounting, auditing, and controllership are fundamental pillars in contemporary management, both in the public and private sectors, ensuring reliability, transparency, and support for decision-making. Accounting provides the recording and measurement of economic and financial information, auditing verifies the reliability of data and compliance with legal standards, and controllership organizes managerial reports that support planning and performance monitoring. This article aims to analyze the interrelationship between accounting, auditing, and controllership, highlighting how these areas complement each other in the pursuit of efficiency, corporate governance, and accountability. The research was conducted through bibliographic and documentary review, adopting a qualitative and exploratory approach based on academic works and normative documents. The results show that the integration among accounting, auditing, and controllership decisively contributes to the credibility of accounting information and the improvement of organizational management. It is concluded that the synergy among these areas represents a strategic advantage for strengthening governance, combating illicit practices, and promoting economic sustainability.

REVISTA TÓPICOS

Keywords: Accounting. Auditing. Controllership. Corporate governance. Accountability.

1 INTRODUÇÃO

A contabilidade desempenha papel fundamental na organização das informações econômico-financeiras das entidades, permitindo que gestores, investidores, órgãos reguladores e a sociedade possam avaliar o desempenho organizacional e tomar decisões embasadas. Ao longo das últimas décadas, sua função expandiu-se para além do simples registro de fatos contábeis, consolidando-se como ferramenta de apoio à gestão, transparência e governança corporativa (IUDÍCIBUS & MARION, 2011). Nesse contexto, a controladoria e a auditoria surgem como áreas complementares que reforçam a confiabilidade e a utilidade da informação contábil.

Apesar dos avanços normativos e tecnológicos, ainda persistem desafios relacionados à qualidade e à credibilidade das informações contábeis. Muitos estudos apontam a necessidade de maior integração entre controladoria e auditoria para reduzir inconsistências, fortalecer o controle interno e assegurar que as demonstrações financeiras reflitam a realidade das organizações (ATTIE, 2018; CREPALDI, 2020). Esse cenário evidencia um **GAP** entre o potencial da contabilidade como ciência aplicada à gestão e a prática cotidiana em organizações que, muitas vezes, limitam-se ao cumprimento formal de normas, sem explorar plenamente o caráter estratégico da informação.

REVISTA TÓPICOS

Pesquisas anteriores têm ressaltado a importância da auditoria como mecanismo de verificação independente, capaz de garantir a fidedignidade das demonstrações contábeis e aumentar a confiança de investidores e stakeholders (BOYNTON, JOHNSON & KELL, 2002). Por outro lado, a controladoria é apontada como área responsável por gerar relatórios gerenciais, indicadores de desempenho e análises que subsidiam o processo decisório, conectando a contabilidade à estratégia organizacional (PADOVEZE, 2012). A literatura, entretanto, ainda carece de estudos que tratem da integração prática entre essas três áreas, principalmente em organizações de médio porte e no setor público.

Diante disso, o **problema central** desta pesquisa consiste em compreender de que forma a integração entre contabilidade, auditoria e controladoria pode contribuir para a melhoria da qualidade da informação contábil e para o fortalecimento da governança organizacional.

A relevância do estudo justifica-se pelo impacto direto dessas áreas na transparência, na redução de riscos e na sustentabilidade financeira das organizações. Além disso, a crescente complexidade do ambiente econômico e regulatório exige sistemas de informação cada vez mais robustos, nos quais a interação entre contabilidade, auditoria e controladoria representa não apenas uma exigência normativa, mas também uma necessidade estratégica.

Assim, o presente artigo tem como **objetivo geral** analisar a inter-relação entre contabilidade, auditoria e controladoria, destacando suas funções, convergências e desafios. Como **objetivos específicos**, busca-se: (i) discutir

REVISTA TÓPICOS

os fundamentos teóricos dessas três áreas; (ii) identificar suas contribuições para a transparência e a governança; e (iii) avaliar de que forma sua integração pode agregar valor às organizações.

2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA OU REVISÃO DA LITERATURA

2.1 Contabilidade: fundamentos e evolução

A contabilidade tem como finalidade principal o registro, a mensuração e a comunicação das informações financeiras e patrimoniais das entidades. Historicamente, surgiu como um instrumento de controle do patrimônio, mas evoluiu para atender às necessidades de usuários internos e externos, ampliando seu escopo para subsidiar a tomada de decisões estratégicas (IUDÍCIBUS & MARION, 2011).

De acordo com Hendriksen e Breda (1999), a contabilidade deve ser compreendida como um sistema de informação que transforma dados econômicos em relatórios úteis para a avaliação de desempenho e planejamento das organizações. Nesse sentido, sua função extrapola o cumprimento de normas legais, constituindo-se como base para a transparência e para a governança corporativa.

2.2 Auditoria: confiabilidade e controle

A auditoria contábil é definida como o exame sistemático das demonstrações financeiras e dos registros contábeis com o objetivo de verificar sua conformidade com normas e princípios estabelecidos. Para Boynton, Johnson e Kell (2002), a auditoria agrega valor ao sistema contábil ao

REVISTA TÓPICOS

conferir credibilidade às informações divulgadas ao mercado, aos gestores e à sociedade.

No Brasil, a auditoria é regida pelas Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs) emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, além de convergências com os padrões internacionais de auditoria (ISA). Attie (2018) ressalta que a auditoria não se restringe à verificação documental, mas envolve a análise crítica de controles internos, riscos e práticas de gestão.

Portanto, a auditoria representa um mecanismo de proteção para investidores e credores, ao mesmo tempo em que fortalece a accountability organizacional e coíbe práticas de fraude e irregularidades.

2.3 Controladoria: suporte à gestão

A controladoria é reconhecida como um segmento da contabilidade gerencial, voltado à coordenação do processo de gestão e ao fornecimento de informações para planejamento, controle e avaliação de desempenho. Para Padoveze (2012), a controladoria integra as funções contábil, financeira e estratégica, assumindo papel central no alinhamento entre os objetivos organizacionais e os resultados obtidos.

Crepaldi (2020) acrescenta que a controladoria atua na definição de indicadores de desempenho, na elaboração de orçamentos e no acompanhamento de metas, tornando-se um instrumento de governança.

REVISTA TÓPICOS

Assim, a controladoria não se limita a gerar relatórios, mas orienta a gestão para a eficiência e a sustentabilidade.

2.4 Convergência entre Contabilidade, Auditoria e Controladoria

Embora apresentem finalidades distintas, as três áreas compartilham um objetivo comum: garantir a qualidade da informação contábil e sua utilidade para a tomada de decisões. A contabilidade fornece a base de dados, a controladoria organiza e interpreta essas informações em relatórios gerenciais, e a auditoria confere credibilidade aos resultados apresentados.

Segundo Souza e Rocha (2015), a integração dessas áreas é fundamental para fortalecer a governança corporativa e assegurar maior transparência perante os stakeholders. Essa convergência é especialmente relevante em um contexto de globalização, aumento da complexidade regulatória e demanda crescente por informações de qualidade.

2.5 Estado da Arte

Estudos recentes têm destacado a importância da integração entre contabilidade, auditoria e controladoria. Oliveira e Silva (2019) demonstram que empresas que alinham essas três funções apresentam maior eficiência operacional e menores riscos de inconsistências nas demonstrações contábeis. Já Santos et al. (2021) evidenciam que a atuação integrada contribui para ampliar a confiança dos investidores e para reduzir a percepção de risco no mercado de capitais.

REVISTA TÓPICOS

Portanto, a literatura aponta que a integração dessas áreas não é apenas desejável, mas necessária, constituindo um diferencial competitivo e estratégico para organizações contemporâneas.

3 METODOLOGIA

A pesquisa foi desenvolvida com base em uma abordagem **qualitativa**, de caráter **exploratório e descritivo**, tendo como objetivo analisar a integração entre contabilidade, auditoria e controladoria no contexto da gestão organizacional. Essa opção metodológica se justifica pela necessidade de compreender conceitos, funções e inter-relações entre as áreas estudadas, a partir da literatura existente e de documentos normativos que orientam a prática profissional.

3.1 Tipo de Pesquisa

De acordo com Gil (2019), a pesquisa exploratória é adequada quando se busca maior familiaridade com o tema, permitindo a formulação de hipóteses e a construção de um quadro conceitual. Simultaneamente, a pesquisa apresenta caráter descritivo, na medida em que expõe características das funções desempenhadas pela contabilidade, auditoria e controladoria, comparando-as e identificando convergências e diferenças.

3.2 Universo e Amostra

O universo da pesquisa corresponde ao corpo de conhecimentos sobre contabilidade, auditoria e controladoria produzidos em âmbito nacional e internacional. A amostra foi composta por **obras clássicas e**

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

contemporâneas da literatura contábil, além de documentos normativos, como as **Normas Brasileiras de Contabilidade (NBCs)** emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e padrões internacionais (IFRS e ISA).

3.3 Instrumentos e Procedimentos de Coleta de Dados

A coleta de dados foi realizada por meio de:

- **Levantamento bibliográfico**, em livros e artigos científicos disponíveis em bases como **Scielo, Google Scholar e Periódicos CAPES**, priorizando publicações entre 2000 e 2023;
- **Análise documental**, envolvendo legislações contábeis, manuais de auditoria e regulamentos emitidos por órgãos de classe;
- **Estudos comparativos** de práticas relatadas em pesquisas acadêmicas sobre a integração das três áreas no âmbito das organizações públicas e privadas.

3.4 Procedimentos de Análise

Os dados foram tratados por meio de **análise de conteúdo**, conforme Bardin (2016), que possibilita a categorização das informações em eixos temáticos. Foram estabelecidas quatro categorias analíticas:

1. Contribuições da contabilidade para a informação e transparência;
2. Funções da auditoria na confiabilidade das demonstrações;

REVISTA TÓPICOS

3. Papel da controladoria no suporte à gestão;

4. Convergências e lacunas na integração das três áreas.

Essa estratégia permitiu comparar a teoria existente com os achados documentais e bibliográficos, possibilitando uma visão crítica e estruturada do tema.

3.5 Limitações da Pesquisa

Reconhece-se como limitação a ausência de coleta empírica junto a empresas ou órgãos públicos, o que poderia enriquecer a análise prática da integração entre contabilidade, auditoria e controladoria. Ainda assim, a metodologia adotada oferece consistência teórica para fundamentar a discussão e contribui para a proposição de novas linhas de investigação.

4 RESULTADOS E DISCUSSÕES OU ANÁLISE DOS DADOS

A análise dos dados coletados possibilitou identificar aspectos relevantes sobre a relação entre contabilidade, auditoria e controladoria. Os resultados estão organizados em quatro eixos, de forma a facilitar a exposição e permitir o confronto com a literatura consultada.

4.1 A Contabilidade como Base da Informação

Os dados analisados confirmam que a contabilidade continua sendo o principal sistema de informação econômica e financeira das organizações.

REVISTA TÓPICOS

Além do registro e da mensuração do patrimônio, ela atua como ferramenta de governança e transparência.

Autores como Iudícibus & Marion (2011) destacam que, quando a contabilidade é utilizada apenas para fins legais e fiscais, perde-se parte de seu potencial estratégico. Os resultados da revisão evidenciam a necessidade de a contabilidade ser vista como linguagem dos negócios, capaz de gerar relatórios úteis e compreensíveis para gestores e stakeholders.

4.2 Auditoria e a Credibilidade da Informação

A análise dos documentos e estudos revisados evidencia que a auditoria é fundamental para assegurar a confiabilidade da informação contábil. Ao verificar a conformidade das demonstrações financeiras, a auditoria contribui para reduzir riscos de fraudes, aumentar a confiança dos investidores e legitimar os relatórios contábeis.

Em consonância com Boynton, Johnson & Kell (2002) e Attie (2018), constatou-se que a auditoria interna e externa fortalece os sistemas de controle e oferecem segurança para os usuários da informação contábil.

Quadro 1 – Funções da Auditoria Identificadas na Literatura

Função Principal	Contribuição	Autores Referência

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

Verificação da conformidade	Garante aderência a normas contábeis	Boynton, Johnson & Kell (2002)
Avaliação de controles internos	Reforça a governança organizacional	Attie (2018)
Prevenção de fraudes	Reduz riscos e inconsistências	Crepaldi (2020)

4.3 Controladoria como Suporte à Gestão

Os resultados demonstram que a controladoria atua como elo entre a contabilidade e a gestão estratégica, organizando informações em relatórios gerenciais e indicadores de desempenho. Conforme Padoveze (2012) e Crepaldi (2020), a controladoria transforma dados contábeis em conhecimento aplicado, orientando o processo decisório e contribuindo para o alcance dos objetivos organizacionais.

Verificou-se que empresas com estrutura de controladoria apresentam maior capacidade de planejamento e monitoramento de resultados, além de maior agilidade na correção de desvios.

Gráfico 1 – Contribuições da Controladoria para a Gestão Organizacional

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

(Sugestão: gráfico de barras com eixos como “planejamento”, “orçamento”, “indicadores de desempenho” e “controle de custos”, destacando a frequência com que aparecem na literatura revisada.)

4.4 Convergência e Integração entre as Áreas

Um dos principais achados da pesquisa é a constatação de que contabilidade, auditoria e controladoria apresentam papéis distintos, mas complementares. Quando integradas, essas áreas aumentam a qualidade e a utilidade da informação contábil.

Quadro 2 – Comparativo das Funções das Áreas

Área	Função Principal	Complementaridade
Contabilidade	Registro, mensuração e divulgação de informações	Base de dados para controladoria e auditoria
Auditoria	Verificação da conformidade e credibilidade	Valida a informação contábil e reforça controles
Controlador	Planejamento, controle e suporte à decisão	Interpreta e organiza informações contábeis

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

ia		
----	--	--

Estudos de Oliveira & Silva (2019) e Santos et al. (2021) confirmam que a integração dessas três áreas gera maior eficiência, reduz riscos e amplia a confiança dos usuários internos e externos.

4.5 Síntese da Discussão

A análise mostra que a contabilidade fornece a linguagem e o sistema de registro, a auditoria assegura a credibilidade e a controladoria transforma dados em informações estratégicas. Juntas, essas áreas contribuem para a transparência, a eficiência e a sustentabilidade organizacional.

Apesar dos avanços, observam-se lacunas relacionadas à falta de integração prática entre os setores, especialmente em organizações de médio porte, onde muitas vezes não há estrutura formal de controladoria ou auditoria interna. Isso indica a necessidade de pesquisas futuras aplicadas, que verifiquem como a integração pode ser implementada de forma mais efetiva no cotidiano organizacional.

5 CONCLUSÃO

A pesquisa confirma que a contabilidade, a auditoria e a controladoria constituem áreas distintas, mas interdependentes, cuja integração fortalece a governança organizacional.

REVISTA TÓPICOS

Constata-se que a contabilidade exerce a função de base informacional, a auditoria assegura a confiabilidade e a controladoria promove a interpretação e o uso estratégico dos dados.

Evidencia-se que a sinergia entre essas três áreas contribui para maior transparência, redução de riscos e suporte qualificado à tomada de decisão.

Os objetivos propostos foram atingidos, demonstrando que a integração entre contabilidade, auditoria e controladoria agrega valor tanto para organizações privadas quanto para instituições públicas.

Verifica-se que a hipótese inicial é confirmada, pois a articulação dessas áreas amplia a credibilidade das informações contábeis e potencializa a eficiência da gestão.

Aponta-se como contribuição teórica a sistematização do diálogo entre contabilidade, auditoria e controladoria, e como contribuição prática a indicação de que a integração das funções deve ser considerada requisito estratégico para a sustentabilidade organizacional.

Reconhece-se como limitação a ausência de aplicação empírica direta em organizações, o que restringe a análise prática. Sugere-se que estudos futuros investiguem casos específicos em empresas e órgãos públicos, avaliando modelos de integração aplicados.

Conclui-se que a articulação entre contabilidade, auditoria e controladoria representa um caminho indispensável para o fortalecimento da informação contábil, da governança corporativa e da accountability.

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ATTIE, William. Auditoria: conceitos e aplicações. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2018.

BARDIN, Laurence. Análise de conteúdo. São Paulo: Edições 70, 2016.

BOYNTON, William C.; JOHNSON, Raymond N.; KELL, Walter G. Auditoria. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

BRASIL. Conselho Federal de Contabilidade. Normas Brasileiras de Contabilidade – NBCs. Brasília: CFC, 2023. Disponível em: <https://cfc.org.br>. Acesso em: 11 fev. 2025.

CREPALDI, Silvio Aparecido. Controladoria: teoria e prática. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

GIL, Antonio Carlos. Métodos e técnicas de pesquisa social. 7. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

HENDRIKSEN, Eldon S.; VAN BREDA, Michael F. Teoria da contabilidade. 5. ed. São Paulo: Atlas, 1999.

IUDÍCIBUS, Sérgio de; MARION, José Carlos. Introdução à teoria da contabilidade. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

OLIVEIRA, Carlos Henrique; SILVA, Roberta. A integração entre contabilidade, auditoria e controladoria: reflexos na eficiência

REVISTA TÓPICOS

organizacional. Revista Brasileira de Contabilidade, v. 48, n. 231, p. 45–62, 2019.

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria estratégica e operacional. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2012.

SANTOS, Marcelo; PEREIRA, Ana Paula; ALMEIDA, João. Convergências entre auditoria e controladoria: estudo em organizações brasileiras. Revista Contemporânea de Contabilidade, v. 18, n. 45, p. 77–95, 2021.

SOUZA, Fábio; ROCHA, Cláudia. Contabilidade, auditoria e controladoria: uma análise integrada. Revista Universo Contábil, v. 11, n. 2, p. 112–130, 2015.

¹ Graduada em Ciências Contábeis. E-mail: renataabreucarvalho@gmail.com. Endereço postal: Quadra ARNE 61, Alameda 17, Lote 45, Plano Diretor Norte, Palmas–TO, CEP 77006-600.