

REVISTA TÓPICOS

A RELEVÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL EXECUTIVA NA TOMADA DE DECISÃO EM NEGÓCIOS INTERNACIONAIS: FERRAMENTAS, RELATÓRIOS E COMPETÊNCIAS NECESSÁRIAS

DOI: 10.5281/zenodo.15672094

Ricardo Aparecido Tanaka¹

RESUMO

Em um cenário global em constante transformação, as organizações precisam adotar práticas eficazes de Contabilidade Gerencial Executiva para se manterem competitivas. A contabilidade gerencial vai além da simples elaboração de relatórios financeiros, sendo crucial para a tomada de decisões estratégicas que impactam diretamente o desempenho organizacional. Este estudo explora as principais ferramentas e conhecimentos necessários para que os profissionais de negócios internacionais integrem a Contabilidade Gerencial em suas operações.

Através de uma revisão da literatura, foram identificados elementos fundamentais, como a análise de custo-volume-lucro, orçamentos e relatórios de desempenho, que são essenciais para uma gestão financeira eficaz. A pesquisa foi realizada com uma abordagem qualitativa, utilizando fontes secundárias, incluindo livros, artigos acadêmicos e relatórios de pesquisa. A seleção dos estudos considerou critérios de inclusão e exclusão

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

baseados na relevância e atualidade das informações. Os dados foram analisados por meio de uma abordagem de análise de conteúdo, destacando os principais temas e conceitos relacionados à importância da contabilidade gerencial nos negócios internacionais. Os resultados deste estudo têm implicações significativas para organizações que buscam otimizar suas operações em um ambiente global dinâmico.

Palavras-chave: Contabilidade Gerencial, Negócios Internacionais, Tomada de decisão, Planejamento Financeiro, Gestão de Custos

ABSTRACT

In a constantly changing global landscape, organizations must adopt effective practices of Managerial Accounting to remain competitive. Managerial accounting goes beyond merely preparing financial reports; it is crucial for making strategic decisions that directly impact organizational performance. This study explores the key tools and knowledge necessary for international business professionals to integrate Managerial Accounting into their operations. Through a literature review, fundamental elements such as cost-volume-profit analysis, budgeting, and performance reporting were identified as essential for effective financial management. The research was conducted with a qualitative approach, utilizing secondary sources including books, academic articles, and research reports. The selection of studies considered inclusion and exclusion criteria based on the relevance and timeliness of the information. Data were analyzed using a content analysis approach, highlighting the main themes and concepts related to the importance of managerial accounting in international business. The results of this study have significant implications for

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

organizations seeking to optimize their operations in a dynamic global environment.

Keywords: Managerial Accounting, Internacional Business, Decision Making, Financial Planning, Cost Management.

1. Introdução

Em um cenário globalizado, onde as fronteiras comerciais se tornam cada vez mais tênues, as empresas enfrentam desafios complexos que exigem uma gestão estratégica e eficaz. Nesse contexto, a Contabilidade Gerencial Executiva emerge como uma ferramenta essencial, proporcionando informações valiosas que orientam os gestores na tomada de decisões cruciais para a sustentabilidade e o crescimento organizacional. A contabilidade gerencial vai além da mera elaboração de relatórios financeiros; ela se transforma em um elemento central que integra planejamento, controle e avaliação do desempenho das operações.

A importância da Contabilidade Gerencial é ainda mais pronunciada em ambientes de negócios internacionais, onde as empresas operam em múltiplos mercados, cada um com suas particularidades, como flutuações cambiais, diferenças culturais e regulamentações específicas. Nesse contexto, a capacidade de adaptação e a agilidade na tomada de decisões se tornam requisitos fundamentais para o sucesso. A compreensão das ferramentas e relatórios oferecidos pela contabilidade gerencial torna-se imprescindível para os profissionais que desejam se destacar nesse cenário competitivo.

REVISTA TÓPICOS

Para que as empresas possam navegar eficientemente por esses desafios, é vital que seus gestores e profissionais de negócios internacionais possuam um conhecimento sólido sobre os fundamentos da Contabilidade Gerencial. Isso inclui a capacidade de interpretar demonstrações financeiras, utilizar análises de custo-volume-lucro, elaborar orçamentos e avaliar investimentos. Esses conhecimentos não apenas facilitam a tomada de decisões informadas, mas também garantem a conformidade regulatória e a transparência nas operações.

Além disso, à medida que os mercados evoluem e se tornam mais interconectados, a necessidade de profissionais capacitados na área de Contabilidade Gerencial se torna ainda mais evidente. Esses profissionais devem estar equipados com competências que vão além do conhecimento técnico, incluindo habilidades analíticas e estratégicas que lhes permitam interpretar dados complexos e aplicá-los de maneira eficaz no contexto internacional.

Este artigo se propõe a explorar a relevância da Contabilidade Gerencial Executiva para a tomada de decisões estratégicas nas empresas que atuam em mercados globais. Serão abordadas as principais ferramentas e relatórios utilizados na contabilidade gerencial, bem como os conhecimentos essenciais que os profissionais de negócios internacionais devem desenvolver para garantir a eficácia de suas operações. Ao longo deste estudo, buscamos evidenciar como a integração da contabilidade gerencial com uma abordagem estratégica pode proporcionar uma base

REVISTA TÓPICOS

sólida para a gestão eficiente das operações globais, promovendo a competitividade e a sustentabilidade no mercado internacional.

Dessa forma, este artigo não apenas ilumina a importância da Contabilidade Gerencial no contexto atual, mas também destaca a necessidade de um contínuo desenvolvimento profissional, preparando os gestores para enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades que surgem no ambiente de negócios internacional. A Contabilidade Gerencial pode ser uma aliada indispensável na busca pela excelência empresarial em um mundo cada vez mais interconectado.

2. A Importância da Contabilidade Gerencial Executiva para os Negócios Internacionais

A globalização intensificou a competição entre empresas de diferentes países, exigindo que as organizações adotem práticas gerenciais eficazes para se destacarem no mercado internacional. Nesse contexto, a Contabilidade Gerencial Executiva emerge como uma ferramenta essencial, proporcionando informações críticas que auxiliam na tomada de decisões estratégicas e operacionais. Este artigo explora a importância da Contabilidade Gerencial Executiva nos negócios internacionais, destacando suas funções, ferramentas e o conhecimento necessário para os profissionais da área.

2.1 Tomada de Decisão Estratégica

REVISTA TÓPICOS

Um dos principais papéis da Contabilidade Gerencial Executiva é fornecer dados precisos e relevantes para a tomada de decisão. Em um ambiente global, as empresas enfrentam desafios complexos, como variações nas taxas de câmbio, diferenças nas regulamentações contábeis e culturais, que podem impactar diretamente suas operações (FREZZA, 2021). A contabilidade gerencial permite que os gestores avaliem o desempenho financeiro de suas operações em diferentes países, auxiliando na identificação de oportunidades de expansão e na formulação de estratégias adequadas.

Por exemplo, ao considerar a entrada em um novo mercado, a Contabilidade Gerencial pode fornecer análises de custo-benefício, ajudando a determinar se o investimento vale a pena. Além disso, ela permite a simulação de cenários, possibilitando que os gestores visualizem os possíveis resultados de suas decisões (SAVINO, 2015).

2.2 Planejamento e Controle

O planejamento estratégico é outra área onde a Contabilidade Gerencial Executiva se destaca. As empresas precisam não apenas definir metas, mas também monitorar continuamente seu progresso em relação a essas metas. Ferramentas gerenciais, como orçamentos e relatórios de desempenho, são fundamentais para esse processo (SILVA, 2008). A contabilidade gerencial fornece uma estrutura que permite às empresas acompanhar suas despesas e receitas, facilitando ajustes rápidos às estratégias conforme necessário.

REVISTA TÓPICOS

Além disso, a capacidade de controle financeiro que a contabilidade gerencial oferece é crucial em um ambiente internacional, onde as condições de mercado podem mudar rapidamente. A análise de variáveis financeiras permite que as empresas se adaptem e respondam de forma proativa a essas mudanças (ROCHA et al., 2018).

2.3 Gestão de Riscos

A gestão de riscos é uma consideração vital para organizações que operam em múltiplos países. A Contabilidade Gerencial Executiva ajuda a identificar e mitigar riscos financeiros relacionados a fatores como flutuações cambiais e crises econômicas. As empresas podem utilizar relatórios de risco e análises preditivas para antecipar problemas e preparar planos de contingência (FREZZA, 2021). Essa abordagem proativa não apenas protege os ativos da empresa, mas também melhora sua reputação no mercado.

2.4 Avaliação de Desempenho e Conformidade Regulatória

Outro aspecto importante da Contabilidade Gerencial é a avaliação de desempenho. Com diferentes unidades operando em diversos países, é essencial que as empresas estabeleçam critérios claros para medir o sucesso. A contabilidade gerencial fornece métricas e indicadores de desempenho que ajudam na comparação entre diferentes mercados e na alocação eficiente de recursos (ALENCAR, 2019).

REVISTA TÓPICOS

Além disso, a conformidade com normas contábeis internacionais, como as IFRS (International Financial Reporting Standards), é crítica para a transparência e a confiabilidade das informações financeiras. A contabilidade gerencial é fundamental para garantir que as empresas cumpram essas normas, evitando penalidades e melhorando sua imagem corporativa (NECYK & FREZATTI, 2010).

2.5 Conhecimentos Necessários para Profissionais

Para que os profissionais de Negócios Internacionais sejam eficazes, é crucial que possuam um entendimento sólido da Contabilidade Gerencial. Isso inclui não apenas o conhecimento das normas contábeis, mas também habilidades analíticas e estratégicas. Eles devem ser capazes de interpretar dados financeiros e utilizá-los para tomar decisões informadas que impactem o desempenho global da organização (AMORIM, 2015).

A Contabilidade Gerencial Executiva é uma aliada indispensável para as organizações que desejam prosperar no cenário internacional. Ao fornecer informações valiosas para a tomada de decisões, planejamento estratégico, gestão de riscos, avaliação de desempenho e conformidade regulatória, ela contribui significativamente para a eficácia e a competitividade das empresas no mercado global. Portanto, investir em práticas de contabilidade gerencial é fundamental para qualquer organização que aspire a ter sucesso nos negócios internacionais.

3. Principais Ferramentas e Relatórios da Contabilidade Gerencial para a Tomada de Decisão nas Organizações

REVISTA TÓPICOS

A Contabilidade Gerencial desempenha um papel fundamental no processo de tomada de decisão nas organizações, fornecendo informações cruciais que auxiliam os gestores a planejar, controlar e avaliar o desempenho de suas atividades. Para tanto, utiliza uma variedade de ferramentas e relatórios que permitem uma análise detalhada e abrangente das operações. Este artigo explora as principais ferramentas e relatórios da contabilidade gerencial, destacando sua importância e aplicação prática nas organizações.

3.1 Orçamentos

Os orçamentos são uma das ferramentas mais importantes da contabilidade gerencial. Eles representam um plano financeiro detalhado para um período específico, geralmente um ano, e servem como um guia para as operações da empresa. Os orçamentos podem ser divididos em várias categorias, incluindo orçamentos de vendas, produção, custos, despesas e caixa (SILVA, 2008).

- **Orçamento de Vendas:** Este orçamento é a base para todos os outros orçamentos, pois estima a quantidade de produtos ou serviços que a empresa espera vender em um determinado período. Ele leva em consideração fatores como tendências de mercado, concorrência e estratégias de marketing.
- **Orçamento de Produção:** Com base no orçamento de vendas, o orçamento de produção determina a quantidade de produtos que a empresa precisa produzir para atender à demanda. Ele leva em

REVISTA TÓPICOS

consideração os níveis de estoque desejados e a capacidade de produção da empresa.

- **Orçamento de Custos:** Este orçamento detalha os custos esperados para produzir os bens ou serviços, incluindo custos de materiais diretos, mão de obra direta e custos indiretos de fabricação. Ele é fundamental para o controle de custos e para a determinação do preço de venda.
- **Orçamento de Despesas:** Este orçamento cobre as despesas operacionais da empresa, como despesas de vendas, administrativas e financeiras. Ele ajuda a controlar os gastos e a garantir que a empresa esteja operando de forma eficiente.
- **Orçamento de Caixa:** Este orçamento projeta as entradas e saídas de caixa da empresa, permitindo que os gestores monitorem a liquidez e planejem o financiamento de suas operações. Ele é crucial para evitar problemas de fluxo de caixa e garantir que a empresa possa cumprir suas obrigações financeiras.

3.2 Análise de Custo-Volume-Lucro (CVL)

A análise de Custo-Volume-Lucro (CVL) é uma ferramenta que examina a relação entre os custos, o volume de vendas e o lucro de uma empresa. Ela ajuda os gestores a entender como as mudanças nesses fatores podem afetar o resultado financeiro da empresa (MARTINS, 1999).

REVISTA TÓPICOS

- **Ponto de Equilíbrio:** A análise CVL permite calcular o ponto de equilíbrio, que é o nível de vendas em que a empresa não tem lucro nem prejuízo. Essa informação é fundamental para a tomada de decisões sobre preços, produção e investimentos.
- **Margem de Contribuição:** A análise CVL também fornece informações sobre a margem de contribuição, que é a diferença entre a receita de vendas e os custos variáveis. Essa métrica indica quanto cada unidade vendida contribui para cobrir os custos fixos e gerar lucro.
- **Análise de Sensibilidade:** A análise CVL permite realizar simulações para avaliar o impacto de diferentes cenários sobre o lucro da empresa. Por exemplo, os gestores podem analisar como um aumento nos custos de materiais ou uma queda nas vendas afetariam o resultado financeiro.

3.3 Relatórios de Desempenho

Os relatórios de desempenho são documentos que comparam o desempenho real da empresa com o desempenho planejado, permitindo que os gestores identifiquem áreas de sucesso e áreas que precisam de melhoria (ROCHA et al., 2018).

- **Relatórios de Variação:** Estes relatórios comparam os resultados reais com os resultados orçados, destacando as variações favoráveis e

REVISTA TÓPICOS

desfavoráveis. Eles permitem que os gestores identifiquem as causas das variações e tomem medidas corretivas.

- **Relatórios de Custos:** Estes relatórios detalham os custos reais incorridos pela empresa, comparando-os com os custos padrão ou orçados. Eles ajudam a identificar áreas onde os custos estão acima do esperado e a implementar medidas para reduzir os gastos.
- **Relatórios de Lucratividade:** Estes relatórios mostram a lucratividade da empresa por produto, serviço, cliente ou segmento de mercado. Eles permitem que os gestores identifiquem os produtos ou serviços mais lucrativos e aloquem recursos de forma mais eficiente.

3.4 Análise de Investimentos

A análise de investimentos é uma ferramenta que ajuda os gestores a avaliar a viabilidade de projetos de investimento, como a aquisição de novos equipamentos, a expansão para novos mercados ou o lançamento de novos produtos (MORALES, 2011).

- **Valor Presente Líquido (VPL):** O VPL calcula o valor presente dos fluxos de caixa esperados de um projeto, descontando-os a uma taxa de juros apropriada. Se o VPL for positivo, o projeto é considerado viável.
- **Taxa Interna de Retorno (TIR):** A TIR é a taxa de juros que iguala o valor presente dos fluxos de caixa esperados de um projeto ao seu

REVISTA TÓPICOS

custo inicial. Se a TIR for maior do que a taxa de juros mínima exigida, o projeto é considerado viável.

- Payback: O payback calcula o tempo necessário para que um projeto recupere seu investimento inicial. Quanto menor o payback, mais atraente é o projeto.

3.5 Contabilidade por Responsabilidade

A contabilidade por responsabilidade é um sistema que atribui responsabilidade por custos e receitas a diferentes níveis de gestão dentro da organização. Ela permite que os gestores monitorem o desempenho de suas unidades e tomem medidas corretivas quando necessário (Necyk & Frezatti, 2010).

- Centros de Custo: São unidades dentro da organização que são responsáveis apenas pelos custos. Os gestores desses centros são avaliados com base em sua capacidade de controlar os custos.
- Centros de Lucro: São unidades dentro da organização que são responsáveis tanto pelos custos quanto pelas receitas. Os gestores desses centros são avaliados com base em sua capacidade de gerar lucro.
- Centros de Investimento: São unidades dentro da organização que são responsáveis pelos custos, receitas e investimentos. Os gestores desses centros são avaliados com base em seu retorno sobre o investimento.

REVISTA TÓPICOS

A Contabilidade Gerencial oferece uma ampla gama de ferramentas e relatórios que são essenciais para o processo de tomada de decisão nas organizações. Ao fornecer informações precisas e relevantes, ela permite que os gestores planejem, controlem e avaliem o desempenho de suas atividades, garantindo o sucesso a longo prazo da empresa (AMORIM, 2015).

4. Conhecimentos Essenciais do Profissional de Negócios Internacionais sobre a Contabilidade Gerencial Executiva

Em um cenário globalizado e cada vez mais competitivo, o profissional de negócios internacionais enfrenta desafios complexos que exigem um conjunto diversificado de habilidades e conhecimentos. Dentre esses, a Contabilidade Gerencial Executiva se destaca como uma ferramenta indispensável para a tomada de decisões estratégicas e a gestão eficiente das operações em um contexto internacional. Este artigo explora os conhecimentos essenciais que um profissional de negócios internacionais deve possuir sobre Contabilidade Gerencial Executiva, abrangendo desde os fundamentos teóricos até as aplicações práticas e as competências necessárias para enfrentar os desafios do mercado global.

4.1 Fundamentos da Contabilidade Gerencial

O primeiro passo para um profissional de negócios internacionais é compreender os fundamentos da Contabilidade Gerencial. Isso inclui o conhecimento dos princípios contábeis, das demonstrações financeiras e das técnicas de análise de custos (SAVINO, 2015). É essencial que o

REVISTA TÓPICOS

profissional saiba interpretar o Balanço Patrimonial, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) e o Demonstrativo do Fluxo de Caixa (DFC), compreendendo como esses documentos refletem a saúde financeira e o desempenho da empresa (Alencar, 2019).

Além disso, o profissional deve estar familiarizado com os diferentes métodos de custeio, como o custeio por absorção e o custeio variável, e entender como esses métodos podem influenciar a tomada de decisões (MARTINS, 1999). O conhecimento dos princípios de contabilidade é crucial para garantir a transparência e a comparabilidade das informações financeiras, facilitando a comunicação com stakeholders e investidores.

4.2 Contabilidade Gerencial em um Contexto Internacional

A Contabilidade Gerencial em um contexto internacional apresenta desafios adicionais em comparação com a contabilidade doméstica. Um dos principais desafios é a necessidade de lidar com diferentes moedas e taxas de câmbio. O profissional de negócios internacionais deve compreender como as flutuações cambiais podem afetar o desempenho financeiro da empresa e saber utilizar ferramentas de hedge para mitigar esses riscos (FREZZA, 2021).

Outro desafio é a necessidade de adaptar as práticas contábeis às diferentes regulamentações e normas contábeis em cada país. O profissional deve estar familiarizado com as Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS) e entender como elas se comparam com as normas contábeis locais. Além disso, ele deve estar ciente das diferenças culturais e legais que

REVISTA TÓPICOS

podem influenciar a forma como as empresas conduzem seus negócios em diferentes países.

4.3 Ferramentas e Técnicas de Análise

Um profissional de negócios internacionais deve dominar as principais ferramentas e técnicas de análise utilizadas na Contabilidade Gerencial. Isso inclui a análise de custo-volume-lucro (CVL), que permite avaliar o impacto das mudanças nos custos, no volume de vendas e nos preços sobre o lucro da empresa. A análise CVL é particularmente útil para a tomada de decisões sobre preços, produção e investimentos (SILVA, 2008).

Outra ferramenta importante é a análise de investimentos, que ajuda a avaliar a viabilidade de projetos de expansão internacional, aquisições e outras decisões estratégicas. O profissional deve estar familiarizado com os métodos de avaliação de investimentos, como o Valor Presente Líquido (VPL), a Taxa Interna de Retorno (TIR) e o payback, e saber como aplicá-los em diferentes contextos (MORALES, 2011).

4.4 Orçamento e Planejamento Financeiro

O orçamento e o planejamento financeiro são processos essenciais para o sucesso de qualquer empresa, e são ainda mais importantes em um contexto internacional. O profissional de negócios internacionais deve ser capaz de elaborar orçamentos detalhados, que levem em consideração as particularidades de cada mercado e as flutuações cambiais. Ele deve saber utilizar o orçamento como uma ferramenta de controle, comparando o

REVISTA TÓPICOS

desempenho real com o desempenho planejado e identificando áreas de melhoria (ROCHA et al., 2018).

Além disso, o profissional deve ser capaz de desenvolver planos financeiros de longo prazo, que considerem os objetivos estratégicos da empresa e as tendências do mercado global. O planejamento financeiro é fundamental para garantir que a empresa tenha os recursos necessários para financiar suas operações e investir em novas oportunidades.

4.5 Gestão de Custos

A gestão de custos é uma área crítica da Contabilidade Gerencial, e é ainda mais importante em um contexto internacional, onde as empresas enfrentam uma concorrência acirrada e precisam controlar seus custos para manter a lucratividade. O profissional de negócios internacionais deve ser capaz de identificar e analisar os custos em diferentes partes da cadeia de valor, desde a produção até a distribuição e o marketing. Ele deve saber utilizar técnicas de custeio, como o custeio baseado em atividades (ABC), para identificar os custos mais relevantes e tomar medidas para reduzi-los (NECYK & FREZATTI, 2010).

Além disso, o profissional deve estar atento aos custos de transação internacional, como os custos de transporte, seguros e tarifas alfandegárias, e saber como gerenciá-los de forma eficiente. A gestão de custos é fundamental para garantir que a empresa possa oferecer preços competitivos e obter uma margem de lucro adequada.

REVISTA TÓPICOS

4.6 Ética e Responsabilidade Social

Por fim, um profissional de negócios internacionais deve possuir um forte senso de ética e responsabilidade social. Ele deve estar ciente das questões éticas que podem surgir em um ambiente internacional, como a corrupção e o trabalho infantil, e deve tomar medidas para evitar práticas antiéticas. Além disso, ele deve estar comprometido com a responsabilidade social, buscando formas de contribuir para o desenvolvimento sustentável das comunidades onde a empresa opera.

Em resumo, os conhecimentos essenciais do profissional de negócios internacionais sobre a Contabilidade Gerencial Executiva abrangem desde os fundamentos teóricos até as aplicações práticas e as competências necessárias para enfrentar os desafios do mercado global. Ao dominar esses conhecimentos, o profissional estará preparado para tomar decisões estratégicas informadas, gerenciar as operações de forma eficiente e contribuir para o sucesso a longo prazo da empresa.

5. Considerações Finais

A Contabilidade Gerencial Executiva se revela como uma ferramenta essencial para os profissionais de negócios internacionais, desempenhando um papel crucial na tomada de decisões estratégicas, no planejamento financeiro e na gestão de custos. A importância das ferramentas e relatórios contábeis, como orçamentos, análises de custo-volume-lucro e relatórios de desempenho, é evidente na capacidade das organizações de se adaptarem e prosperarem em um ambiente global dinâmico e competitivo. Além disso,

REVISTA TÓPICOS

os conhecimentos fundamentais que os profissionais devem possuir – desde os princípios contábeis até as especificidades da contabilidade em contextos internacionais – são indispensáveis para garantir que as decisões tomadas estejam alinhadas com os objetivos estratégicos da empresa e que a conformidade regulatória e ética seja mantida.

Diante da complexidade do ambiente de negócios internacionais, a integração da Contabilidade Gerencial com uma abordagem estratégica proporciona uma base sólida para a gestão eficaz das operações globais. Portanto, é essencial que os profissionais de negócios internacionais desenvolvam uma compreensão abrangente da Contabilidade Gerencial Executiva, capacitando-se para enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades que surgem no mercado global. Como estudos futuros sugerimos o desenvolvimento do impacto da Contabilidade Gerencial na Performance das Empresas em Mercados Emergentes e o desenvolvimento de Competências em Contabilidade Gerencial para Profissionais de Negócios Internacionais:

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ALENCAR, Raiely M.B. (2019). Balanço Patrimonial a importância para a tomada de decisões em micros e pequenas empresas.

AMORIM, Diego F.B. (2015). A Importância da Contabilidade Gerencial para a Gestão dos Negócios.

REVISTA TÓPICOS

FREZZA, Artur S. (2021). Contabilidade Gerencial em Negócios Internacionais. Revista Ciência & Inovação, FAM.

MARTINS, Eliseu (1999). Contabilidade versus fluxo de caixa.

MORALES, Pedro G.M. (2011). A criação de valores através da Contabilidade Gerencial.

NECYK, George A., & FREZATTI, Fabio (2010). A contabilidade gerencial: uma perspectiva de ciclo de vida de seu desenvolvimento nas organizações.

ROCHA, Jakeline F.A., NOBRE, Carla J.F., & ARAÚJO, Ronaldo J.R. (2018). A Contabilidade gerencial no processo de tomada de decisão e o conhecimento das empresas sobre sua importância.

SAVINO, Edna M.P. (2015). A Contabilidade Gerencial e sua Importância na atualidade.

SILVA, Clésio C. (2008). A Importância da Contabilidade Gerencial para o processo de tomada de decisão.

¹ Graduado em Ciências Econômicas e Ciência Contábeis pela FECAP. Especialista em Controladoria pela FECAP. Especialista em Gestão Empresarial – Executivo Internacional pela FGV. Mestrando em Administração de Empresas pela Must University. E-mail: mr.ricardotanaka@gmail.com.