

REVISTA TÓPICOS

CONTABILIDADE GERENCIAL AVANÇADA E O DESAFIO DA GLOBALIZAÇÃO CORPORATIVA

DOI: 10.5281/zenodo.14523414

Sandra Luiza de Oliveira Lima¹

RESUMO

Este estudo aborda a importância da Contabilidade Gerencial Executiva (CGE) nas empresas que buscam expandir suas operações internacionalmente. A CGE desempenha um papel crucial ao integrar práticas contábeis com decisões estratégicas no cenário internacional. A compreensão dessa contabilidade para os negócios internacionais permite análises mais criteriosas e estratégicas das operações internacionais. A metodologia utilizada foi de levantamento bibliográfico, com coleta e análise de informações relevantes disponíveis em pesquisas e estudos dos últimos seis anos. A pesquisa ressalta a importância da CGE para os negócios internacionais, destacando sua relevância no ambiente corporativo global e discutindo ferramentas e relatórios essenciais para a tomada de decisões. O objetivo do estudo, é analisar a CGE nos negócios internacionais, fornecendo uma visão abrangente de seu impacto e relevância neste mercado. A integração e o comprometimento das pessoas dentro de uma organização desempenham um papel fundamental, especialmente em nível gerencial. O estudo destaca que o desempenho de

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

uma organização depende da habilidade de seus líderes em implementar estratégias e integrar os funcionários aos objetivos da empresa. A CGE utiliza ferramentas e relatórios para apoiar o processo de tomada de decisão. No contexto internacional, essa análise é valiosa para considerar as variáveis econômicas, políticas e culturais que podem impactar os negócios globais. A CGE desempenha um papel fundamental para o sucesso das empresas nos negócios internacionais, fornecendo informações e ferramentas essenciais para a tomada de decisões estratégicas e sustentáveis.

Palavras-chave: Contabilidade Gerencial Executiva. Negócios Internacionais. Tomada de Decisão.

ABSTRACT

This study addresses the importance of Executive Management Accounting (EMA) in companies seeking to expand their operations internationally. EMA plays a crucial role in integrating accounting practices with strategic decisions in the international scenario. Understanding this accounting for International Business (IB) allows for more thorough and strategic analysis of international operations. The methodology used was a bibliographical survey, collecting and analyzing relevant information available in research and studies from the last six years. The research emphasizes the importance of EMA for IB, highlighting its relevance in the global corporate environment and discussing essential tools and reports for decision-making. The study's objective is to analyze EMA in international business, providing a comprehensive view of its impact and relevance in this market. The integration and commitment of people within an organization play a

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

fundamental role, especially at the managerial level. The study highlights that an organization's performance depends on its leaders' ability to implement strategies and integrate employees with the company's goals. Management accounting uses tools and reports to support the decision-making process. In the international context, this analysis is valuable for considering economic, political, and cultural variables that can impact global business. EMA plays a fundamental role in companies' success in IB, providing essential information and tools for strategic and sustainable decision-making.

Keywords: Executive Management Accounting. International Business. Decision Making.

1 INTRODUÇÃO

Atualmente, aliado a uma crescente interconectividade e exponencial globalização, surge uma busca contínua das organizações visando à expansão de suas operações internacionalmente. Assim sendo, a Contabilidade Gerencial Executiva (CGE) desempenha um papel fundamental, fundindo as práticas contábeis com as decisões estratégicas que permeiam o cenário internacional (COSTA & LUCENA, 2021). Enfatiza-se que o profissional contábil dos dias atuais deixou de cuidar somente dos livros, registros e tributos, como ocorria no passado, sendo atualmente uma peça-chave no auxílio aos gestores na tomada de decisão.

A compreensão dessa contabilidade para os negócios internacionais faz com que as análises das operações externas das empresas sejam mais criteriosas e estratégicas. Ao longo do tempo, a contabilidade gerencial tem

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

se adaptado a metodologia das operações transacionais e na promoção da prática de gestão eficaz (MACCHI, 2019).

Esse tipo específico de contabilidade, com sua longa trajetória e processos sempre em desenvolvimento, é uma ferramenta essencial para empresas internacionais. Ela se dedica exclusivamente à gestão empresarial, buscando fornecer informações fidedignas e concretas que possam ser incorporadas de acordo com a conduta decisória dos gestores (MACCHIA, 2019). Pode-se afirmar que a CGE está envolvida em todos os processos de uma empresa, tornando-se uma ferramenta essencial para a tomada de decisões. Assim, seu propósito é fornecer suporte aos gestores com informações precisas e fundamentadas, garantindo a sustentabilidade da empresa e permitindo que ela alcance seus objetivos.

A integração e o comprometimento das pessoas dentro da organização são fundamentais, especialmente em nível gerencial. Costa e Lucena (2021) afirmam que o desempenho da organização depende em grande parte da habilidade de seus líderes em implementar estratégias e integrar os funcionários aos objetivos da organização.

Este estudo aborda a importância da CGE para os negócios internacionais, destacando sua relevância no ambiente corporativo global e discutindo as ferramentas e os relatórios essenciais para a tomada de decisão nesse contexto.

O debate sobre essas ferramentas e relatórios fundamentais da CGE é primordial no auxílio da gestão quando incorporados a tomada de decisão.

REVISTA TÓPICOS

Dessa forma, é crucial identificar o entendimento que um profissional de negócios internacionais deve deter sobre esta área mais específica da contabilidade, assegurando operações internacionais bem-sucedidas e lucrativas (ROCHA, NOBRE & ARAÚJO, 2018).

O objetivo deste estudo é abordar essas questões, engendrando a abrangência e complexidade do impacto da CGE em negócios internacionais. A pesquisa tem como base os estudos e pesquisas que estão relacionados ao tema, fornecendo informações apropriadas que englobam não apenas a CGE, mas também seu reflexo nos negócios internacionais.

Neste trabalho, utilizou-se a metodologia da pesquisa bibliográfica, coletando e analisando as informações relevantes disponíveis nas pesquisas. Segundo Gil (2022), a pesquisa bibliográfica é uma etapa fundamental que oferece uma visão aprofundada do que já foi pesquisado sobre o assunto proposto, permitindo uma visão mais abrangente sobre o tema escolhido.

Esta pesquisa bibliográfica envolveu a busca por referências no Google Acadêmico e Scielo, duas plataformas reconhecidas por sua relevância acadêmica. A pesquisa foi centrada em três palavras-chave principais: "contabilidade gerencial executiva", "negócios internacionais" e "ferramentas para tomada de decisão". Inicialmente, foram realizadas buscas amplas utilizando essas palavras-chave, com o intuito de identificar um panorama abrangente das obras disponíveis nessas áreas. Em seguida, foram aplicados filtros para refinar os resultados, priorizando estudos e artigos científicos que apresentassem uma abordagem teórica consistente,

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

considerando um período de busca nos últimos seis anos para garantir a relevância e atualidade das informações.

Para atingir o objetivo principal, este trabalho está estruturado em quatro seções. Na primeira, são discutidos os conceitos da CGE em um contexto mais abrangente. A segunda seção destaca a CGE já inserida no contexto dos negócios internacionais. A terceira seção aborda as ferramentas, relatórios e conhecimentos essenciais para tomada de decisões em negócios internacionais, apresentando seus aspectos mais relevantes. Por fim, a quarta e última seção resume os principais pontos discutidos no trabalho e apresenta as principais conclusões.

2 A CONTABILIDADE GERENCIAL EXECUTIVA EM NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

A Contabilidade Gerencial Executiva (CGE) desempenha um papel primordial no âmbito internacional, fornecendo compreensão detalhada sobre o desempenho, riscos e oportunidades em diferentes mercados. Para Frezza (2021), essa contabilidade auxilia na identificação de possíveis artimanhas financeiras e na otimização das estratégias financeiras globais. Ele destaca que, em um ambiente dinâmico e volátil como o dos negócios internacionais, é fundamental ter uma visão clara e abrangente do desempenho financeiro. Isso envolve não apenas observar o desempenho de uma organização, mas também entender as nuances por trás dos números, como os motivos pelos quais alguns nichos de negócios estão se saindo melhor que outros, os riscos que podem prejudicar os lucros e as possíveis oportunidades não exploradas que podem ser aproveitadas.

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

Macchia (2019) amplia essa perspectiva ao enfatizar a prevenção e identificação das artimanhas financeiras que no contexto internacional podem surgir de várias fontes, desde alterações repentinas nas leis e regulamentações locais até inadequações na forma como uma empresa lida com a exposição ao risco de flutuações nas taxas de câmbio. A contabilidade gerencial, com sua análise prévia e dirigida para o futuro, permite que as empresas antecipem e mitiguem esses riscos de forma antecipada, para que não se tornem problemas maiores.

De acordo com Carla, Bastos, & Modesto De Ávila (2020), várias ferramentas e relatórios referentes a contabilidade gerencial são indispensáveis para uma decisão orientada e assertiva em uma organização. Dentre esses instrumentos estão incluídos os planejamentos orçamentários, avaliações de variação, custeio por atividades e relatórios de performance, frequentemente citados como instrumentos-chave para auxiliar os gestores a tomarem decisões mais assertivas.

Para um profissional de negócios internacionais, o conhecimento detalhado da CGE é essencial. Frezza (2021) pondera que esse conhecimento inclui entender os princípios contábeis em diversas áreas legais, possuir habilidades de análise financeira e capacidade de interpretar relatórios contábeis em ambientes com várias culturas e funções são essenciais. Além disso, apreciar as particularidades locais e as regulamentações financeiras é fundamental para se destacar nesse campo. Por consequência, profissionais de negócios internacionais precisam ter um conhecimento aprofundado das

REVISTA TÓPICOS

normas contábeis, habilidades em análise financeira e percepção às especificidades culturais e regulamentares do mercado global.

De forma concisa, a CGE é indispensável para o alcance dos objetivos nas operações exteriores, ofertando uma análise estratégica, rica em detalhes sobre desempenho, considerando os riscos e enfatizando as oportunidades no mercado internacional. A habilidade de antecipar e reduzir riscos, junto com a utilização de ferramentas e relatórios especializados, permite que os gestores façam escolhas mais informadas e assertivas. Assim sendo, a CGE não apenas orienta as organizações através de toda a complexidade do cenário global, mas também as posiciona para o aproveitamento das oportunidades em evolução, sustentando um crescimento lucrativo e sustentável.

3 FERRAMENTAS, RELATÓRIOS E CONHECIMENTOS ESSENCIAIS PARA TOMADA DE DECISÕES

A Contabilidade Gerencial Executiva (CGE) utiliza uma gama de ferramentas e relatórios para apoiar o processo de tomada de decisão. Entre as ferramentas mais importantes estão os orçamentos, análises de custo-benefício e indicadores de desempenho (KPIs), que permitem que os gestores planejem, monitorem e ajustem suas operações de forma eficaz. Os relatórios gerenciais, como o relatório de fluxo de caixa, análise de variância e demonstrações de resultados segmentadas, fornecem compreensão detalhada sobre a performance financeira da empresa. Esses relatórios são essenciais para identificar áreas de melhoria, avaliar a

REVISTA TÓPICOS

viabilidade de novos projetos e monitorar o desempenho em diferentes mercados internacionais (DOS SANTOS & GILBERTONI, 2022).

Além disso, a análise SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) é uma ferramenta estratégica amplamente utilizada que ajuda as empresas a entenderem suas forças e fraquezas internas, bem como as oportunidades e ameaças externas. No contexto internacional, essa análise é particularmente valiosa, pois considera as variáveis econômicas, políticas e culturais que podem impactar os negócios globais (RODRIGUES, 2023).

Para os profissionais de negócios internacionais, possuir um conhecimento aprofundado de contabilidade gerencial é vital. Eles devem ser proficientes na interpretação de relatórios financeiros e na utilização e aplicabilidade de ferramentas de análise para tomar decisões informadas. Além disso, devem compreender as implicações das normas contábeis internacionais, como as IFRS (International Financial Reporting Standards), e como essas normas afetam a contabilidade e a divulgação de informações financeiras (COSTA & LUCENA, 2021).

Os profissionais também precisam estar familiarizados com a gestão de riscos financeiros, incluindo a gestão de riscos cambiais e de crédito. A capacidade de prever e mitigar esses riscos é fundamental para proteger os ativos da empresa e garantir sua sustentabilidade em mercados voláteis. Além do mais, a compreensão das diferenças culturais e econômicas entre o mercado internacional é vital. Isso inclui o conhecimento das regulamentações locais, práticas comerciais e expectativas dos consumidores em diferentes regiões, permitindo que os profissionais

REVISTA TÓPICOS

adaptem suas estratégias para melhor atender às necessidades dos mercados globais (RODRIGUES, 2023).

Para dizer o essencial, a CGE se torna indispensável na tomada de decisões em negócios internacionais. Utilizando as ferramentas apresentadas, os gestores se tornam aptos a planejar, monitorar e ajustar as operações quando necessário, de forma eficiente. Os relatórios gerenciais, com sua riqueza de detalhes, fornecem uma visão abrangente e assertiva sobre a performance financeira da organização, orientando a identificação de áreas de melhoria e até mesmo as novas viabilidades. Aliado a um profissional de negócios internacionais que detém o conhecimento do assunto e sabe como aplicá-lo de forma eficaz, é possível proteger os ativos e garantir a sustentabilidade da organização. Assim, a CGE oferece o suporte necessário para decisões informadas em um ambiente de negócios internacionais (RODRIGUES 2023).

É possível refletir com o passar do tempo que houve uma evolução significativa da CGE. No passado, o papel do profissional contábil estava mais focado nos livros, registros e tributos, sem estar diretamente envolvido nas decisões estratégicas da empresa. No entanto, com a crescente evolução do mercado externo a CGE tornou-se fundamental para as organizações que buscam expandir suas operações internacionalmente (MACCHIA, 2019).

Atualmente, a CGE desempenha um papel crucial ao integrar práticas contábeis com decisões estratégicas no cenário internacional. Ela fornece informações assertivas e concretas que auxiliam os gestores na tomada de

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

decisão, sendo uma ferramenta essencial para a gestão empresarial em um ambiente globalizado. A compreensão dessa contabilidade para os negócios internacionais permite análises mais criteriosas e estratégicas das operações internacionais, contribuindo para a sustentabilidade e o alcance dos objetivos das empresas (FREZZA, 2021).

No futuro, espera-se que a CGE continue desempenhando um papel fundamental para o sucesso das empresas nos negócios internacionais. Com a integração e o comprometimento das pessoas dentro da organização, especialmente em nível gerencial, a CGE pode oferecer suporte aos gestores com informações precisas e fundamentadas, permitindo que eles implementem estratégias e integrem os funcionários aos objetivos da empresa de forma eficaz.

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A Contabilidade Gerencial Executiva (CGE), em seus atributos, vai muito além dos cálculos, enunciando histórias financeiras que influenciam significativamente o rumo de uma organização, principalmente no contexto dos negócios internacionais. A CGE recebe destaque como uma bússola direcional, norteando as organizações através dos caminhos complexos dos mercados mundiais. Este nicho da contabilidade é indispensável para os negócios internacionais, pois fornece uma melhor compreensão sobre atividades, riscos e oportunidades neste cenário globalizado. As ferramentas e os relatórios produzidos pela contabilidade gerencial são pilares fundamentais para a sustentação dessa narrativa financeira, auxiliando nas tomadas de decisão informadas e estratégicas

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

fundamentadas em dados concretos e análises sólidas. Esses instrumentos refletem a real atividade da organização em mercados internacionais e destacam áreas que precisam de mais atenção, modificação e inovação.

Todavia, a eficácia dessas ferramentas depende da interpretação aguçada do profissional de negócios internacionais. A habilidade e o profundo conhecimento sobre a CGE permitem que esses profissionais traduzam relatórios contábeis em estratégias praticáveis, potencializando a organização no cenário globalizado. A habilidade de utilizar esses dados para prever tendências e tomar decisões informadas é fundamental para manter a competitividade e sustentabilidade em um ambiente global dinâmico. A convergência entre a CGE e os negócios internacionais representa um ponto crucial, onde a estratégia se alinha com informações financeiras, impulsionando o sucesso das organizações nesse mercado.

Com a CGE, as organizações estão bem amparadas para tomar decisões informadas e estratégicas, essenciais para o sucesso nos negócios internacionais, ela é uma ferramenta indispensável no contexto globalizado. Com a constante evolução da CGE, é crucial que os profissionais estejam sempre se atualizando e se mantenham preparados para enfrentarem os desafios que surgirem, aproveitando todas as oportunidades que esse mercado dinâmico e em constante evolução dos negócios internacionais oferece. Diante da complexidade do mercado internacional, a CGE se apresenta não somente como uma ferramenta vital, mas também como um guia estratégico indispensável para as organizações que desejam expandir suas operações globalmente, delineando um curso

REVISTA TÓPICOS

seguro e sustentável para o seu crescimento e alcance do sucesso nos negócios internacionais.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CARLA, A.; BASTOS, F.; MODESTO DE ÁVILA, E. A importância da contabilidade no processo de tomada de decisão nas empresas: Estudo qualitativo na contabilidade gerencial. Disponível em: <https://dspace.doctum.edu.br/bitstream/123456789/2125/1/A%20IMPO>
Acesso em: 02 dez. 2024.

COSTA, I. L. de S.; LUCENA, W. G. L. Global Management Accounting Principles: Relationship between Management Practices and the Performance of Brazilian Companies. Revista Brasileira de Gestão de Negócios, v. 23, n. 3, p. 503–518, 2021. Disponível em: <https://doi.org/10.7819/rbgn.v.23i3.4112>. Acesso em: 01 dez. 2024.

DOS SANTOS, V. L.; GIBERTONI, D. Os impactos do business intelligence para tomada de decisões. Revista Interface Tecnológica, v. 19, n. 2, p. 258–269, 2022. Disponível em: <https://doi.org/10.31510/infa.v19i2.1524>. Acesso em: 04 dez. 2024.

FREZZA, A. A Contabilidade Gerencial em Negócios Internacionais. Ciência & Inovação, v. 6, n. 1, 2021. Disponível em: https://faculdadedeamericana.com.br/ojs/index.php/Ciencia_Inovacao/
Acesso em: 02 dez. 2024.

GIL, A. C. Métodos e Técnicas de Pesquisa Social. Atlas, 2022.

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

MACCHIA, S. Uma revisão sobre a Mudança na Contabilidade Gerencial. O que vem a seguir? Economia Aziendale Online, Edição Especial, v. 10, n. 1, p. 107-134, 2019. Disponível em: <http://dx.doi.org/10.13132/2038-5498/10.1.1955>. Acesso em: 03 dez. 2024.

ROCHA, J. F. de A.; NOBRE, C. J. F.; ARAÚJO, R. J. R. de. A contabilidade gerencial no processo de tomada de decisão e o conhecimento das empresas sobre sua importância. Refas - Revista Fatec Zona Sul, v. 5, n. 2, p. 65–76, 2018. Disponível em: <https://revistarefas.com.br/RevFATECZS/article/view/231>. Acesso em: 02 dez. 2024.

RODRIGUES, A. C. A. Contabilidade Gerencial como Auxílio para a Tomada de Decisão nas Empresas. Disponível em: <https://repositorio.pgsscogna.com.br/bitstream/123456789/53311/1/AN>. Acesso em: 03 dez. 2024.

¹ Graduada em Engenharia de Produção. Especialista em Qualidade e Melhoria Contínua. Mestranda em Administração pela Must University. sandralima12605@student.mustedu.com.