

REVISTA TÓPICOS

A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL EXECUTIVA PARA OS NEGÓCIOS INTERNACIONAIS

DOI: 10.5281/zenodo.13950383

Renata Nice Cerquinho da Silva¹

RESUMO

A contabilidade gerencial é formada por várias técnicas, processos e demonstrações contábeis que possuem informações financeiras, estas têm um papel fundamental para a tomada de decisões nas organizações. O estudo da contabilidade torna-se pertinente para o sucesso organizacional, o que se confirmará pela pesquisa exploratória tendo como principal procedimento de coleta de dados a busca por pesquisas bibliográficas para aprofundar o tema através de literaturas acadêmicas. A Contabilidade Gerencial, além de ser um diferencial nas empresas, também visa às funções de avaliação, controle das atividades e planejamento para direcionar o uso adequado de seus recursos. Aprendemos sobre as principais ferramentas e relatórios da contabilidade gerencial e os conhecimentos e habilidades necessárias para fazer uso de todas as ferramentas. Portanto, concluímos, que os profissionais que trabalham com a análise desses dados devem ter o conhecimento necessário para ler e agir onde precisa, além de terem habilidades e competências para tomar todas

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

as decisões necessárias.

Palavras-chave: Contabilidade Gerencial. Informações Financeiras. Gestão.

ABSTRACT

Management accounting is formed by various techniques, processes and financial statements that have financial information, these have a key role for decision making in organizations. The study of accounting becomes relevant for organizational success, which will be confirmed by exploratory research with the main data collection procedure the search for bibliographic research to deepen the subject through academic literature. Management Accounting, besides being a differential in companies, also aims at the functions of evaluation, control of activities and planning to direct the proper use of its resources. We learn about the key management accounting tools and reports and the knowledge and skills needed to make use of all the tools. Therefore, we conclude that professionals who work with the analysis of this data must have the necessary knowledge to read and act where they need to, in addition to having the skills and competencies to make all the necessary decisions.

Keywords: Management Accounting. Financial Information. Management.

1 Introdução

A análise contábil representa uma importante função no processo de gestão e administração das organizações. A contabilidade gerencial é formada por várias técnicas, processos e demonstrações contábeis que possuem informações financeiras, estas têm um papel fundamental para a tomada de decisões nas organizações.

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

Como esse sistema de contabilidade gerencial e de controle oferecem dados detalhados, sua aplicação na prática entra diretamente no planejamento estratégico da empresa e no seu futuro. Planejamento estratégico é o processo de traçar planos, metas e objetivos do futuro, de formar e demonstrar o impacto das decisões feitas na gestão hoje (Amaral & Silva, 2021).

Partindo desses princípios, este trabalho tem como objetivo explanar sobre a importância da Contabilidade Gerencial Executiva para os Negócios Internacionais. Logo, o estudo da contabilidade torna-se pertinente para o sucesso organizacional, o que se confirmará pela pesquisa exploratória tendo como principal procedimento de coleta de dados a busca por pesquisas bibliográficas para aprofundar o tema através de literaturas acadêmicas.

2 A importância da Contabilidade Gerencial Executiva para os Negócios Internacionais

A contabilidade é a ciência que estuda as movimentações patrimoniais de uma entidade e/ou organizações, ou seja, ela é responsável por cuidar das contas da empresa através dos registros e do controle de receitas, despesas e dos lucros, para que isso ocorra o profissional que se denomina contador usa de com vários recursos e ferramentas para auxiliá-lo ao manipular esses números (Libralon, 2022).

Essas demonstrações são chamadas pela lei das SA's de demonstrações financeiras e são utilizadas pelos mais diversos profissionais, sendo o

REVISTA TÓPICOS

administrador um deles. Utiliza-se desses demonstrativos para especificar os aspectos relativos ao patrimônio da entidade a fim de subsidiar a tomada de decisões (Raiely & Dias, 2019).

A contabilidade gerencial além de ser um diferencial nas empresas, também visa às funções de avaliação, controle das atividades e planejamento para direcionar o uso adequado de seus recursos e não só apenas necessita da conexão com os setores gerenciais, mas também com os demais departamentos para obter relatórios com uma visão ampla e geral, e ao mesmo tempo, uma visão individual de cada setor (Garcia & Bezerra 2020).

A globalização apresenta ambientes mais complexos, que exigem análises fundamentadas em uma noção mais ampla dos negócios internacionais. O que retoma a contabilidade gerencial para apresentar informações às decisões estratégicas e práticas de empresas multinacionais, as quais contemplam múltiplos níveis de análise (global, internacional, nacional e interorganizacional e intra-organizacional) que refletem as amplas complexidades e interdependências referentes aos negócios internacionais (Frezza, 2021).

2. 1 As principais ferramentas e relatórios da contabilidade gerencial para o processo de tomada de decisão nas organizações

O avanço tecnológico cada vez mais rápido, houve a necessidade de implementar ferramentas tecnológicas para auxiliar o profissional. Um sistema de informação gerencial é um método para fornecer à gestão da

REVISTA TÓPICOS

empresa as informações necessárias e maior suporte para o processo de tomada de decisão, para que as funções de planejamento, controle e operacionais de uma organização possam ser executadas de forma eficaz, temos os seguintes Sistemas:

- Sistema de Informação Gerencial (SIG)

Tem como função processar todas as operações e transações que ocorrerem na organização e/ou empresa, ou seja, todos os dados coletados nas transações são transformados em informação. O SIG foi projetado para ajudar as organizações a obter maior eficiência. Eles fornecem aos gerentes informações para orientar a tomada de decisões e o monitoramento de tarefas;

- Sistema de Apoio à Decisão (SAD)

É um sistema específico usado para auxiliar diretamente na tomada de decisões gerenciais. Utiliza o banco de dados do sistema de gestão, foca no problema e possibilita a tomada de decisão flexível com informações não estruturadas. O uso de SAD tem crescido significativamente à medida que avanços recentes em hardware e software de computador permitem que administradores acessem bancos de dados "online" ou "em tempo real", com isso houve uma significativa agilidade no planejamento e nas tomadas de decisões;

- Sistema de Informação Executiva (SIE)

REVISTA TÓPICOS

É um sistema voltado para o nível estratégico de uma organização. O principal objetivo desse tipo de sistema de informação é ampliar as possibilidades de soluções alternativas para os problemas organizacionais, bem como permitir a exploração das informações disponíveis, permitindo que os gestores sigam novos rumos e atuem de forma positiva diante do ambiente. Como resultado, o SIE pode obter uma compreensão mais profunda do nível de detalhes das informações para atender às necessidades individuais dos tomadores de decisão;

- Sistema de Informação Contábil (SIC)

É um sistema de apoio à gestão, envolvendo principalmente as informações necessárias à gestão econômico-financeira da empresa. Por isso é importante que a eficácia, operacionalidade, integração e custo da informação dos sistemas de informação contabilística sejam adaptados à situação real face aos interesses da empresa (Libralon, 2022).

2.2 Os conhecimentos essenciais do profissional de Negócios Internacionais sobre a Contabilidade Gerencial Executiva

Através de estudos realizados, fica evidente o quanto os empresários não conhecem ou não utilizam as ferramentas que a contabilidade gerencial oferece para auxiliar os gestores para que possam tomar as melhores decisões e manter uma boa administração de seu negócio (da Costa, 2024).

A contabilidade gerencial desempenha um papel crucial na gestão estratégica das empresas. Com base nessas informações, os gestores podem

REVISTA TÓPICOS

tomar decisões informadas que impulsionam o sucesso e o crescimento da empresa. A contabilidade gerencial se relaciona com a gestão estratégica em alguns pontos:

- **Planejamento estratégico:** Fornece informações sobre o desempenho financeiro, custos, lucros e fluxo de caixa, que são essenciais para definir metas e objetivos estratégicos. Os gestores podem usar essas informações para identificar oportunidades de crescimento, desenvolver estratégias competitivas e estabelecer planos de ação para alcançar os objetivos;
- **Avaliação do desempenho:** Os gestores podem monitorar indicadores de desempenho, analisar variações entre resultados reais e esperados, identificar áreas problemáticas e oportunidades de melhoria. Isso permite que ajustem suas estratégias e tomem decisões informadas para impulsionar o desempenho geral das empresas;
- **Monitoramento e controle:** A contabilidade gerencial também desempenha um papel importante no monitoramento e controle das atividades da empresa em relação à estratégia estabelecida. Ela fornece informações atualizadas sobre o desempenho financeiro, permitindo que os gestores identifiquem desvios em relação aos planos estratégicos e tomem medidas corretivas oportunas. Isso ajuda a garantir que a empresa esteja no caminho certo para alcançar seus objetivos estratégicos (da Costa, 2024).

REVISTA TÓPICOS

Com isso se levanta uma pergunta importante quais são as habilidades necessárias para os profissionais de contabilidade gerencial, assim são tidos seis principais domínios de conhecimento e habilidades que descreve os recursos que precisam para permanecer relevantes:

- **Estratégia, planejamento e desempenho:** as competências deste domínio orientam os profissionais a liderar o desempenho do planejamento estratégico, avaliando o estado atual dos negócios e planejando o futuro;
- **Relatórios e controle:** as competências deste domínio fornecem aos profissionais as ferramentas para medir e relatar o desempenho de sua organização em conformidade com os padrões e obrigações relevantes;
- **Tecnologia e análise:** as competências deste domínio mostram como os dados podem funcionar para aprimorar as análises de uma empresa e como a tecnologia pode levar a organização adiante;
- **Visão e operações comerciais:** mostram como os profissionais podem trabalhar de forma multifuncional nos negócios para transformar operações em toda a organização;
- **Liderança:** ajudam os profissionais a se tornarem líderes e a construir e orientar suas equipes para alcançar seus objetivos pessoais e organizacionais;

REVISTA TÓPICOS

- Ética e valores profissionais: solicitam que os indivíduos demonstrem seus valores profissionais, comportamentos éticos e conformidade legal para que suas carreiras e negócios sejam éticos e sustentáveis (Frezza, 2021).

3 Considerações Finais

A Contabilidade Gerencial Executiva é um elemento essencial para o sucesso nos Negócios Internacionais, uma vez que fornece informações financeiras cruciais que ajudam na tomada de decisões estratégicas e no planejamento organizacional. Através de sistemas de informação gerencial, como o Sistema de Informação Gerencial (SIG) e o Sistema de Apoio à Decisão (SAD), as empresas podem monitorar suas operações e aprimorar seus recursos, permitindo uma resposta mais ágil às demandas do mercado global. Esses sistemas não apenas facilitam a coleta e análise de dados financeiros, mas também oferecem uma compreensão mais profunda das operações e do desempenho da empresa, ajudando os investidores a identificarem oportunidades de crescimento e a formular estratégias competitivas. Além disso, a contabilidade gerencial conecta-se diretamente às práticas de avaliação e controle, que são fundamentais para garantir que as organizações permaneçam alinhadas aos seus objetivos estratégicos.

Para que os profissionais de negócios internacionais se destaquem, é necessário que possuam um conjunto diversificado de habilidades relacionadas à Contabilidade Gerencial. Entre essas habilidades, destacam-se a capacidade de desenvolver e implementar estratégias de planejamento, o domínio de tecnologias de análise de dados e a compreensão das

REVISTA TÓPICOS

operações comerciais em um contexto global. Além disso, a ética e a liderança são fundamentais para garantir que os profissionais não apenas tomem decisões informadas, mas também promovam uma cultura de responsabilidade e sustentabilidade dentro das organizações. O entendimento dessas competências e seu alinhamento com as necessidades da contabilidade gerencial permitirão que os profissionais contribuam significativamente para o sucesso e a adaptabilidade das empresas no cenário internacional.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Amaral, T. A., & Silva, J. W. (2021). A importância da contabilidade gerencial no planejamento estratégico da gestão hospitalar. *Revista do Fórum Gerencial*, 1(3), 36-48.

da Costa, R. N. T. (2024). A importância da contabilidade gerencial nas micro e pequenas empresas. *Revista Universitas da FANORPI*, 3(10), 27-41.

Frezza, A. (2021). A Contabilidade Gerencial em Negócios Internacionais. *Ciência & Inovação*, 6(1).

Garcia, R. M., & Bezerra, D. O. (2020). A importância da contabilidade gerencial para pequenas e médias empresas em meio a pandemia do Covid-19. *Revista campo do saber*, 6(2).

Libralon, c. M. (2022). Importância da contabilidade gerencial na tomada de decisões.

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

Raiely, R. M., & Dias, T. C. (2019). Balanço Patrimonial: A Importância para a Tomada de Decisões em Micros e Pequenas Empresas. ID on line. Revista de psicologia, 13(43), 808-818.

¹ Graduação em Odontologia. Especialização em Administração Pública. Mestranda em Administração pela Must University. E-mail: renatasilva13243@student.mustedu.com.