

REVISTA TÓPICOS

A CONTABILIDADE GERENCIAL EXECUTIVA NO CONTEXTO GLOBAL: IMPORTÂNCIA, FERRAMENTAS E CONHECIMENTOS PROFISSIONAIS

DOI: 10.5281/zenodo.13324563

Ednilson Cortez Angelo¹

RESUMO

Em um cenário empresarial caracterizado por mudanças rápidas e uma concorrência intensa, as organizações precisam reconhecer a necessidade contínua de inovação para preservar sua competitividade e garantir a longevidade dos seus negócios. Neste cenário, a contabilidade gerencial executiva emerge como um componente essencial para o sucesso das organizações que operam globalmente. Este artigo tem como objetivo contextualizar que a contabilidade gerencial executiva é fundamental para o sucesso dos negócios internacionais, pois oferece informações detalhadas e precisas que auxiliam na tomada de decisões estratégicas em um ambiente global complexo. As ferramentas e relatórios dessa área, como orçamentos, previsões e análises de custos, são indispensáveis para a formulação de estratégias e para a adaptação às mudanças do mercado internacional. Elas permitem que as organizações analisem receitas, despesas e rentabilidade com profundidade, identificando oportunidades de crescimento e otimizando sua eficiência operacional. A metodologia

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

utilizada baseou-se em uma revisão bibliográfica abrangente, que incluiu a análise de obras literárias, artigos e materiais correlatos, fundamentando os temas discutidos de maneira sólida e abrangente. Portanto, conclui-se que dessa forma, a contabilidade gerencial executiva não só apoia decisões informadas, mas também fortalece a posição das empresas no cenário internacional, contribuindo para seu crescimento e sucesso a longo prazo.

Palavras-chave: Contabilidade Gerencial Executiva. Negócios Internacionais. Mercado Internacional.

ABSTRACT

In a business environment characterized by rapid change and intense competition, organizations need to recognize the continuous need for innovation to maintain their competitiveness and ensure the longevity of their businesses. In this scenario, executive management accounting emerges as an essential component for the success of organizations that operate globally. This article aims to contextualize that executive management accounting is fundamental for the success of international businesses, as it provides detailed and accurate information that assists in strategic decision-making in a complex global environment. The tools and reports in this area, such as budgets, forecasts and cost analyses, are indispensable for formulating strategies and adapting to changes in the international market. They allow organizations to analyze revenues, expenses and profitability in depth, identifying growth opportunities and optimizing their operational efficiency. The methodology used was based on a comprehensive bibliographic review, which included the analysis of literary works, articles and related materials, providing a solid and

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

comprehensive basis for the topics discussed. Therefore, it is concluded that in this way, executive management accounting not only supports informed decisions, but also strengthens the position of companies on the international scene, contributing to their growth and long-term success.

Keywords: Executive Management Accounting. International Business. International Market.

1. Introdução

A globalização e o avanço tecnológico têm transformado profundamente o panorama dos negócios internacionais, tornando as decisões econômicas dos gestores mais críticas do que nunca. Neste cenário, a contabilidade gerencial executiva emerge como um componente essencial para o sucesso das organizações que operam globalmente. A evolução dos mercados financeiros, a integração econômica mundial e a redução das barreiras comerciais têm ampliado as oportunidades e desafios para as empresas em escala internacional.

Assim, procurou-se analisar e ponderar sobre os seguintes questionamentos: Qual a importância da contabilidade gerencial executiva para os negócios internacionais de uma organização? Quais as principais ferramentas e relatórios da contabilidade gerencial para o processo de tomada de decisão nas organizações? Quais os conhecimentos essenciais do profissional de negócios internacionais sobre a contabilidade gerencial executiva?

REVISTA TÓPICOS

Com essa perspectiva em mente, o objetivo deste artigo é contextualizar que a contabilidade gerencial executiva é fundamental para o sucesso dos negócios internacionais, pois oferece informações detalhadas e precisas que auxiliam na tomada de decisões estratégicas em um ambiente global complexo. As ferramentas e relatórios dessa área, como orçamentos, previsões e análises de custos, são indispensáveis para a formulação de estratégias e para a adaptação às mudanças do mercado internacional. Elas permitem que as organizações analisem receitas, despesas e rentabilidade com profundidade, identificando oportunidades de crescimento e otimizando sua eficiência operacional. Dessa forma, a contabilidade gerencial executiva não só apoia decisões informadas, mas também fortalece a posição das empresas no cenário internacional, contribuindo para seu crescimento e sucesso a longo prazo.

Este paper teve como metodologia a revisão bibliográfica realizada a partir do referencial teórico na disciplina, incluindo a análise de obras literárias, artigos e materiais correlatos, com o objetivo de fundamentar os temas em discussão de maneira sólida e abrangente.

2. Qual a importância da Contabilidade Gerencial Executiva para os Negócios Internacionais de uma organização?

O panorama dos negócios internacionais tem evidenciado a crescente importância das decisões econômicas dos gestores nas organizações. O avanço das tecnologias e sistemas informáticos, aliado ao desenvolvimento dos mercados financeiros e à redução das barreiras comerciais, tem

REVISTA TÓPICOS

facilitado a expansão global das empresas e impulsionado a integração econômica e financeira mundial.

De acordo com Iudicibus (2005), a contabilidade gerencial pode ser vista como um enfoque especializado sobre técnicas e procedimentos contábeis já estabelecidos, como contabilidade financeira, contabilidade de custos e análise de balanços. Este enfoque proporciona um nível mais detalhado de análise ou uma apresentação e classificação diferenciadas, com o objetivo de apoiar os gestores nas suas decisões.

Neste contexto, a contabilidade gerencial executiva se torna essencial para o sucesso dos negócios internacionais de uma organização, pois oferece informações estratégicas que são cruciais para a tomada de decisões em ambientes globais complexos e dinâmicos.

Conforme apontado por Kaplan e Norton (1996), a contabilidade gerencial executiva também desempenha um papel vital na governança corporativa, assegurando que as organizações estejam em conformidade com as diversas legislações locais, o que é essencial para evitar sanções legais e garantir a sustentabilidade financeira.

De acordo com Anthony e Govindarajan (2014), a contabilidade gerencial fornece aos gestores as ferramentas necessárias para avaliar e gerenciar riscos específicos do mercado internacional, como flutuações cambiais, variações regulatórias e desafios políticos. Essas informações são indispensáveis para que as empresas ajustem suas estratégias de forma rápida e eficaz, mantendo a competitividade em mercados globais.

REVISTA TÓPICOS

Segundo Garrison, Noreen e Brewer (2021), essa área da contabilidade fornece informações cruciais que permitem aos gestores analisar custos, lucros e tendências financeiras, facilitando a formulação de estratégias competitivas no mercado global.

Ao oferecer relatórios detalhados sobre o desempenho financeiro, a contabilidade gerencial executiva ajuda a identificar oportunidades de crescimento e a minimizar riscos, o que é essencial para organizações que operam em múltiplas jurisdições com diferentes regulações e ambientes econômicos. Portanto, a contabilidade gerencial executiva desempenha um papel essencial na facilitação de decisões baseadas em informações e, ao mesmo tempo, fortalece a posição das empresas no mercado global, promovendo um crescimento sustentável e aumentando a competitividade internacional.

3. Quais as principais ferramentas e relatórios da contabilidade gerencial para o processo de tomada de decisão nas organizações?

A contabilidade gerencial desempenha um papel essencial na tomada de decisões nas organizações, coletando dados e oferecendo uma variedade de ferramentas e relatórios que ajudam os gestores a interpretar e analisar os dados financeiros e operacionais com precisão.

A contabilidade desempenha um papel vital ao fornecer suporte para a administração na tomada de decisões, realizando a coleta, mensuração monetária, registro e sumarização de dados econômicos, e apresentando-os

REVISTA TÓPICOS

em forma de relatórios ou comunicados, os quais são fundamentais para essa finalidade (Marion, 2008, p. 23).

Entre essas ferramentas, os orçamentos e previsões são fundamentais. Conforme Garrison, Noreen e Brewer (2021), orçamentos representam planos financeiros detalhados que projetam receitas e despesas futuras, permitindo aos gestores definir metas e acompanhar o desempenho real em relação ao planejado. As previsões ajustam esses orçamentos com base em mudanças nas condições de mercado e outras variáveis, garantindo que as estratégias financeiras permaneçam alinhadas com as condições atuais.

Outro aspecto importante é a análise de custos, que ajuda a compreender os custos associados à produção e operação. De acordo com Horngren, Sundem e Stratton (2004), esta análise envolve a categorização de custos fixos e variáveis, bem como a avaliação de custos diretos e indiretos, auxiliando na determinação do custo de produtos e serviços e na identificação de áreas para melhorar a eficiência. Relatórios de desempenho também são essenciais, pois fornecem uma visão detalhada sobre o desempenho financeiro da organização, comparando resultados reais com orçados. Segundo Kaplan e Norton (1996), esses relatórios, como o relatório de variação e o relatório de lucro e perda, permitem identificar desvios e tomar ações corretivas.

A análise de rentabilidade é outra ferramenta crucial, pois avalia a eficiência e a lucratividade das operações da empresa. Esta análise ajuda os gestores a identificar quais produtos ou serviços geram maior lucro e a tomar decisões informadas sobre investimentos e estratégias de preços.

REVISTA TÓPICOS

Além disso, a análise de ponto de equilíbrio calcula o volume de vendas necessário para cobrir os custos fixos e variáveis, proporcionando uma visão clara de quando a empresa começa a gerar lucro. Os relatórios de fluxo de caixa são igualmente importantes, pois monitoram as entradas e saídas de dinheiro, oferecendo uma visão clara da liquidez e da capacidade de pagamento da empresa.

De acordo com Garrison, Noreen e Brewer (2021), esses relatórios são cruciais para o planejamento financeiro e para a gestão eficaz dos recursos de caixa.

Essas ferramentas e relatórios são interdependentes e, juntos, oferecem uma base robusta para a tomada de decisões informadas. Eles não apenas auxiliam na avaliação da eficácia das operações atuais, mas também são fundamentais para a formulação de estratégias futuras. A utilização eficaz dessas ferramentas permite que as organizações se adaptem rapidamente às mudanças no ambiente de negócios e mantenham uma posição competitiva no mercado global.

Assim, a contabilidade gerencial não apenas contribui para a eficiência operacional, mas também fortalece a capacidade de uma organização de alcançar seus objetivos estratégicos e assegurar sua sustentabilidade a longo prazo.

4. Quais os conhecimentos essenciais do profissional de Negócios Internacionais sobre a Contabilidade Gerencial Executiva?

REVISTA TÓPICOS

Para um profissional de negócios internacionais, compreender a contabilidade gerencial executiva é crucial para a eficácia na gestão de operações globais e na tomada de decisões estratégicas. Esse conhecimento abrange várias áreas essenciais que permitem a análise detalhada e a utilização eficaz das informações financeiras para apoiar a competitividade da organização em um cenário internacional.

É fundamental que o profissional tenha uma sólida compreensão dos relatórios financeiros internacionais. Segundo Garrison, Noreen e Brewer (2021), a habilidade de interpretar e utilizar relatórios financeiros é indispensável, pois permite que os gestores façam avaliações precisas sobre a saúde financeira da empresa e sobre o desempenho das unidades internacionais. Esses relatórios fornecem uma visão detalhada dos resultados financeiros e ajudam a identificar áreas que precisam de ajustes ou melhorias.

Além disso, é fundamental que o profissional tenha um bom conhecimento sobre a gestão de riscos financeiros. Para Shapiro (2014), o conhecimento sobre como as flutuações cambiais, as taxas de juros e as mudanças nas condições econômicas podem impactar os resultados financeiros é crucial para mitigar riscos e proteger a empresa contra potenciais perdas financeiras. A capacidade de analisar e planejar estratégias financeiras em resposta a essas variáveis é uma habilidade vital para a gestão eficaz de operações internacionais.

Outra área importante é a análise de desempenho global. Conforme Kaplan e Norton (2001), a habilidade de avaliar e comparar o desempenho das

REVISTA TÓPICOS

diferentes unidades de negócios internacionais é essencial para identificar quais áreas estão contribuindo mais para os lucros e quais necessitam de melhorias. A análise de indicadores financeiros e não financeiros oferece insights valiosos para a formulação de estratégias e para a alocação eficiente de recursos.

A familiaridade com as normas contábeis internacionais, como as IFRS (International Financial Reporting Standards), também é crucial. Segundo Ball (2006), o conhecimento das normas e regulamentos contábeis internacionais é fundamental para garantir que a empresa esteja em conformidade com as práticas contábeis globais e para evitar problemas regulatórios em diferentes mercados.

Assim a compreensão da análise de custos e rentabilidade é indispensável. De acordo com Horngren, Sundem e Stratton (2004), a capacidade de analisar custos fixos e variáveis, e de calcular a rentabilidade de diferentes produtos e serviços, permite que os profissionais de negócios internacionais tomem decisões informadas sobre estratégias de preços e investimentos. Esta análise é essencial para maximizar a eficiência operacional e a lucratividade da empresa em diversos mercados.

Em resumo, os conhecimentos essenciais do profissional de negócios internacionais sobre a contabilidade gerencial executiva incluem a interpretação de relatórios financeiros internacionais, a gestão de riscos financeiros, a análise de desempenho global, o conhecimento das normas contábeis internacionais e a análise de custos e rentabilidade. Esses conhecimentos capacitam o profissional a gerenciar eficientemente

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

operações globais, a tomar decisões estratégicas informadas e a garantir a sustentabilidade financeira da organização no cenário internacional.

5. Considerações Finais

Este paper destacou que a contabilidade gerencial executiva é fundamental para o sucesso dos negócios internacionais, pois oferece informações detalhadas e precisas que auxiliam na tomada de decisões estratégicas em um ambiente global complexo. As ferramentas e relatórios dessa área, como orçamentos, previsões e análises de custos, são indispensáveis para a formulação de estratégias e para a adaptação às mudanças do mercado internacional. Elas permitem que as organizações analisem receitas, despesas e rentabilidade com profundidade, identificando oportunidades de crescimento e otimizando sua eficiência operacional.

Além disso, o conhecimento aprofundado dos relatórios financeiros internacionais, a gestão de riscos financeiros e a familiaridade com as normas contábeis globais são essenciais para os profissionais de negócios internacionais. Essas competências garantem a conformidade com regulamentações e ajudam a mitigar riscos financeiros, protegendo a empresa e assegurando sua competitividade e sustentabilidade no mercado global. Dessa forma, a contabilidade gerencial executiva não só apoia decisões informadas, mas também fortalece a posição das empresas no cenário internacional, contribuindo para seu crescimento e sucesso a longo prazo.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

Amorim, D. F. B. de. (2015, October 3). A importância da contabilidade gerencial para a gestão dos negócios. *Semanaacademica.org.br*. Disponível em: <https://semanaacademica.org.br/artigo/importancia-da-contabilidade-gerencial-para-gestao-dos-negocios>. Acesso em 01 ago. 2024.

Anthony, R. N., & Govindarajan, V. (2014). *Management control systems* (13th ed.). McGraw- Hill Education.

Ball, R. (2006). International Financial Reporting Standards (IFRS): Pros and cons for investors. *Accounting and Business Research*, 36(sup1), 5-27.

Ching, Hong Yuh. *Contabilidade gerencial: novas práticas contábeis para a gestão de negócios*. São Paulo: Pearson, 2006. E-book. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br>. Acesso em: 02 ago. 2024.

Frezza, A. (2021). A contabilidade gerencial em negócios internacionais. *Ciência & Inovação*, 6(1). Disponível em: https://faculadedeamericana.com.br/ojs/index.php/Ciencia_Inovacao/articl. Acesso em 01 ago. 2024.

Gestão de Negócios Internacionais 1. A competitividade internacional. (n.d.). Disponível em: <https://professor.pucgoias.edu.br/SiteDocente/admin/arquivosUpload/3843/%20%20A%20competitividade%20internacional.pdf>. Acesso 01 ago. 2024.

Garrison, R. H., & Noreen, E. W. (2001). *Managerial accounting* (10th ed.). McGraw-Hill Education.

REVISTA TÓPICOS

Garrison, R. H., Noreen, E. W., & Brewer, P. C. (2021). Managerial accounting: Creating value in a dynamic business environment (16th ed.). McGraw-Hill Education.

Horngren, CT, Sundem, GL, Stratton, WO (2004). Introduction to management accounting (13th ed.). Prentice Hall.

Horngren, CT, Sundem, GL, Stratton, WO (2004). Contabilidade gerencial. (12a ed.) Pearson. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br>. Acesso em 02 ago. 2024.

Iudicibus, S. (2005). Contabilidade gerencial: Teoria e prática. Editora Atlas. Iudicibus, S. (2005). Contabilidade gerencial (9th ed.). Atlas.

Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (1996). The balanced scorecard: Translating strategy into action. Harvard Business Review Press.

Kaplan, R. S., & Norton, D. P. (2001). The strategy-focused organization: How balanced scorecard companies thrive in the new business environment. Harvard Business Review Press.

Maria, E., & Savino, P. (n.d.). Nota técnica 55 agosto/August 2015 -Revista O Papel. Disponível em: http://www.revistaopapel.org.br/noticia-anexos/1439821484_f5a97fc445645e4f7b7bab1a77827b07_150503139.pdf. Acesso em 01 ago. 2024.

Marion, J. (2008). Contabilidade: Instrumento para a tomada de decisões. Editora Universitária. p. 23.

REVISTA TÓPICOS - ISSN: 2965-6672

REVISTA TÓPICOS

Martins, E. (1999). Contabilidade versus fluxo de caixa. Caderno de Estudos, 20, 01-10. Disponível em: <https://doi.org/10.1590/s1413-92511999000100001>. Acesso em 01 ago. 2024.

Marion, J. C. (2008). Contabilidade: Instrumento de tomada de decisões (3ª ed.). Editora Atlas.

Oliveira, AFM (2022). Guia prático da contabilidade gerencial. Freitas Bastos. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br>. Acesso em 02 ago. 2024.

Oliveira, R. L., Silva, J. A., & Costa, M. F. (2008). Contabilidade e globalização: Desafios e oportunidades. Editora Acadêmica.

Padoveze, C. L. (2012). Contabilidade gerencial: Uma abordagem prática. Editora FGV. Padoveze, C. L. (2012). Controladoria estratégica e operacional (3ª ed.). Cengage Learning. Shapiro, A. C. (2014). Multinational financial management. John Wiley & Sons.

¹ Graduado em Administração de Empresas pela FMU. Especialista em Gestão Financeira, Econômica e Contábil pela Uniúta. Mestrando em Administração de Empresas pela Must University. E-mail: ednilson.angelo@outlook.com.